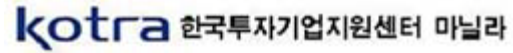




## 필리핀 투자 · 프로젝트 뉴스

Philippines Investment & Projects News

2010.11.15 Bi-Weekly, No. 56



### ☐ 투자·프로젝트 Focus

PPP III; 필리핀 정부, 83개 PPP 인프라 프로젝트 프로파일 공개: 11.18~19일 PPP 인프라 프로젝트 로드쇼 개최

필리핀 투자가 대상 '재정적(세제) 인센티브 합리화법' 도입 추진: 법인소득세 면제(ITH, Income Tax Holiday)혜택 폐지, 기간 축소 등 검토

### ☐ 경제 단신

벨기에 재생에너지 전문기업 Enfinity, 필리핀에 U\$10억불 투자 계획

배전기업 Meralco, 12개 시스템 개선 프로젝트 금년 내 마무리 계획

필리핀 펄스 콜라, 전 생산공장에 재생에너지 발전시설 설비 계획

"PPP 통한 인프라 투자 확대 위해 강력한 보호정책 도입해야"-민간업계 주장-

필리핀 정부, PPP 통한 인프라 투자에 '국제기구 보증' 도입 추진

일본 기업들, 필리핀 농업 투자에 관심 표명 - Dept. of Agriculture -

투자청(BoI), 한국과 중국기업을 위한 임대용 농지 확보 추진

필리핀 정부, 에탄올 수입관세 20%로 인상 추진

투자 인센티브 놓고 재무 vs. 통상산업부 간 첨예한 대립 구도

필리핀의 국가 부채 8월 말 현재 P4조 6,920억

필리핀 정부, MFN 0세율인 모든 품목 관세율 1%로 인상 추진

"새로운 세금 신설 없이는 재정적자 해소 불가능" - World Bank 보고서 -

### ☐ 전문가 칼럼, 세미나 안내

해외투자자 권리 보호 수단: 투자자-현지국 정부간 분쟁(ISD) 중재

'SEC(기업등록및감독위) 활용, ISD(투자자-정부 분쟁) 해결, 한국변호사가 본 필리핀 투자법' 세미나 개최, 참석 안내

### ☐ 투자진출 A to Z

투자유치 우선선호(Pioneer Status) 프로젝트로 분류시 외국인 100% 지분 보유 가능합니까?

### ☐ 주요 경제 지표

#### ☐ 전문 자료

필리핀 IPP(독립/민자발전) 프로젝트 진출가이드

필리핀 RE(재생에너지)/CDM 프로젝트 진출가이드

ADB 프로젝트 진출가이드

☐ Project 정보 예시- 에너지, 광물, 인프라 분야 개발/투자 프로젝트 정보(131건)

#### ☐ 해외투자진출 관련 안내

OIS(해외진출정보시스템) 및 필리핀 비즈니스 클럽(온라인카페)안내

한국투자기업지원센터 법률회계 고문 무료 상담

무역투자 정보포털(Global Window) 안내

전문자료 보기 (KOTRA 마닐라 KBC 발간)

필리핀 투자뉴스 지난호 보기



## ▣ 투자·프로젝트 Focus

### PPP III; 필리핀 정부, 83 개 PPP 인프라 프로젝트 프로파일 공개

#### - 11.18~19 일 PPP 인프라 프로젝트 로드쇼 개최 -

# 관련 정보: PPP I 필리핀 신정부, 내년초 PPP(민관협력프로젝트) 프로젝트 입찰 (9.2 일 게재) PPP II 필리핀 정부, PPP(민관협력프로젝트) 프로젝트에 대한 금융, 세제, 보험(보장) 지원 추진(9.22 일 게재) 참조

□ Aquino 행정부 경제개발 계획의 핵심 정책중 하나인 PPP(Public-Private partnership) 방식 인프라 개발 활성화 관련, 83 개 PPP 프로젝트의 프로파일(프로젝트 개요, 규모, 스케줄, 진행상태, 담당자 연락처 포함)이 첨부와 같이 공개되었음.

- Aquino 대통령은 PPP 프로젝트의 신속한 추진, 이행위해 관련 행정명령에 기 서명한바 있으며, 관련 F/S(feasibility study) 등 위해 3 억페소(약 7.2 백만불) 예산 책정, PPP 센터에 6 개월 내에 관련 프로젝트 제안서 심사(qualified solicited proposals)를 마무리 짓도록 지시한 상태임.

□ 총 83 개 프로젝트(프로젝트 규모 총 7,398 억 페소, 약 176 억불) 중 2011 년중 우선 추진 대상 10 개 프로젝트(총 1,278 억페소, 약 31 억불 규모)에 대해 입찰 실시, 나머지 73 개 프로젝트에 대해서는 2012 년 이후 사업자 선정, 진행한다는 계획임.

- 동 73 개 장기 프로젝트 중 28 개 프로젝트 (프로젝트 규모 2,635 억페소, 약 64 억불)는 경쟁 입찰 통해 사업자 선정 예정

- 장기 프로젝트중 타 43 개 프로젝트 (프로젝트 규모 3,485 억페소, 약 83 억불)는 민관 합작 프로젝트로 공개진행 (Open for Partnership) 예정

□ 필리핀 정부는 부처합동으로 11.18~19 일, PPP 로드쇼 (Infrastructure Philippines 2010) 행사를 Marriott 마닐라호텔에서 개최 예정

- 동 행사에서 2011 년 우선시행 예정인 하기 10 개 프로젝트와 최근 통상산업부가 추가한 5 개 프로젝트가 집중 소개, 이외 43 개 장기 PPP 프로젝트 (3,485 억 페소, 약 83 억불 규모) 도 소개 예정임. 이중 일부 프로젝트는 F/S 완료, 일부는 F/S 진행 등 진행 단계 다양, 프로젝트 건당 F/S 비용은 2~3 백만불로 추산됨.

- 이때 미국, 유럽, 일본, 한국, 중동 등지에서 투자희망 기업 참가할 것으로 전망. 동행사 주관 부처는 BOI(투자위원회), PPP 센터(구 BOT 센터), DOE(에너지부), DPWH(건설부), DOTC(교통통신부), DA(농업부), MWSSA(수자원청) 등 관계부처, 참석대상은 건설사,

## 필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

투자은행, O & M 등으로 필리핀 정부는 특히 미국, 유럽, 한중일 기업 관계자를 참석 타겟으로 유치활동 추진중임. (참석 정보: [www.financeasia.com/ppp](http://www.financeasia.com/ppp))

### 2011 년 우선 입찰 실시 대상 PPP 프로젝트 15 건

- 필리핀 대통령궁 선정 10 대 우선 추진 프로젝트 (2010.9 월 발표)
  1. extension of the Light Rail Transit (LRT) Line 1 to Bacoor, Cavite (P70 billion)
  2. extension of the LRT Line 2 to Masinag Junction in Antipolo (P11.299 billion)
  3. a new airport in Bohol (P7.543 billion)
  4. a city terminal for the Diosdado Macapagal International Airport in Pampanga (규모 미정)
  5. privatization of the operation and maintenance contract of the Laguindingan airport in Misamis Oriental (규모 미정)
  6. a new airport in Puerto Princesa (P4.362 billion)
  7. an expressway connecting the North and South Luzon tollways (P21 billion)
  8. the Cavite Laguna Expressway (P10.5 billion)
  9. supply of treated bulk water for Metro Manila (cost to be determined)
  10. a new airport in Daraga, Albay
  
- 이외 필리핀 통상산업부가 하기 5 개 프로젝트 추가 우선 프로젝트로 (2010.11 월초)
  1. Kabulnan 2 Multipurpose Irrigation and Power Project (319 백만불)
  2. Logistics Support for the Agri-Fishery Products Supply Chain (33 백만불)
  3. Wind Farm Power Project (125 백만불)
  4. Northwind Pamplona Project(75 백만불)
  5. Northwind Apparri Project (100 백만불)

□ 11 월초 보완 공개된 자료에 따르면 분야별 PPP 프로젝트 현황은 대략 아래와 같음.

- 필리핀 정부는 PPP 방식 인프라개발 프로젝트 중 전력분야 투자 소요규모를 3,458 억 페소 (약 82 억불)로 추산, Panlilio BOI(투자청) 청장은 2012 년 후 43 개 전력관련 신규 프로젝트가 추진 예정이라고 언급.
- 2010 년 경우 PPP 프로젝트 중점은 운송, 농업, 재생에너지 분야에서 집중되었었음.
- 운송: MRT, LRT Expansion Project (15.6 억불), LRT Line 2 East Extention (251 백만불), Puerto Prinsesa Airport (97 백만불), New Bohol Airport (168 백만불) 등
- 농업: Kabulnan 2 Multipurpose Irrigation and Power Project (319 백만불), Logistics Support in the Agri-Fishery Products Supply Chain (33 백만불)
- 재생에너지: Wind Farm Power Project (125 백만불), Northwind Pamplona Project(75 백만불), Northwind Apparri Project (100 백만불)

□ PPP 프로젝트 관련 각국(한, 중, 일) 및 MDB(World Bank, ADB 등) 과 협의 지속

- 필리핀 정부 - 각국 정부/주요 기업과 PPP 프로젝트에 대한 협의 동향 (2009.9~11 월)

협의대상	협의사항
World Bank /IFC	- 페소화 채권 발행 통해 PPP 에 투자, 기술지원, 자문제공하는 방안 협의중 - 필리핀 정부의 PPP 프로젝트 입찰방식(bidding framework) 정비 대기중 - 2011 년 우선추진 10 개 프로젝트+통상산업부 발표 상기 5 개(농업, 전력) 프로젝트에 투자 예정
ADB	- Florencio Abad 예산부 장관, ADB 와 필리핀 PPP 프로젝트 참여 협의 완료 - 참여 방안 논의 중
한국	- BOI(투자유치위) 청장 2010.10 월 방한, 관련 기업, 기관과 참여 협의
일본	- JICA(Japan Int'l Cooperation Agency)측에 PPP 인프라프로젝트 F/S 자금 지원규모 확대 요청(현 10 백만불 수준에서 20 백만불 수준으로 지원확대 요청)
중국	- 10.16 일 중-필리핀 외무장관 회담에서 중국기업 참여 방안 적극 협의
미국	- Aquino 대통령 방미시 PPP 프로젝트 참여 적극 홍보, 등 참여 관심 표명

□ 시사점

- 7 월 출범한 필리핀 신정부는 당초 제시한 부패척결, 재정적자 축소, 인프라 개발중 PPP 방식 인프라 개발을 가장 의욕적으로 추진중, 국내 제도 정비, 프로젝트 리스트업 및 국외 투자자 유치 위한 다각적 노력 전개중, 국내 건설/엔지니어링, 개발사 등 관련 사업기회에 관심 가져볼 만 함.
- 필리핀 인프라프로젝트 참여 관심 기업은 11.18~19 일 마닐라 Marriott 호텔에서 개최 되는 PPP 로드쇼 (Infrastructure Philippines 2010) 참석해 볼만, 동 로드쇼 참여 통해 PPP 뿐 아니라 필리핀 인프라프로젝트 추진 방향, 참여 방안에 대한 정보 습득뿐 아니라 관련 참석자들 (Aquino 대통령 및 필리핀 정부관계자, MDB, 전세계에서 온 기업, 잠재파트너 등)과 네트워킹 가능할 전망이다.

# 83 개 PPP 인프라 프로젝트 프로파일(필리핀 정부 리스트업 83 개)

: [globalwindow.org](http://globalwindow.org) (KOTRA 정보포탈) / 투자속보 / 'PPP'로 키워드 검색 / 상기정보 검색후 첨부 파일 다운로드 가능

**필리핀, 투자가 대상 '재정적(세제) 인센티브 합리화법' 도입 추진**  
**-법인소득세 면제(ITH, Income Tax Holiday)혜택 폐지, 기간 축소 등 검토 -**

- 필리핀 정부는, Aquino 대통령이 취임사에서 '투자가에 대한 재정적 인센티브(Fiscal Incentive, 주로 세금감면 등 금전적혜택 의미) 합리화(주로 범위축소, 명확화) 필요성' 언급 이후 관련 협의 지속 중
  - 2010.7.1일 출범한 Aquino 신정부는 경제분야 핵심 정책과제로 부패척결, 재정적자 축소, 인프라 구축 제시. 이중 재정적자 축소 위해 투자가에 대한 무분별한 세금 면제 축소 필요성을 제시한 것임. 필리핀 정부는 재정적자 축소 위해 부가가치세 인상(12→15%), Sin Tax (담배, 주류 등에 대한 세금) 인상, 투자인센티브 합리화를 검토한바 있으며, 이중 현재 투자가 인센티브 합리화(범위 축소, 명확화) 방안이 가장 설득력을 얻고 있음.
  - 필리핀은 11개 투자유치 기관이 특정 지역, 특정 산업 투자시 국내외 투자가 불문 4~8년간 법인소득세(30%) 전체를 면제 시키는 등 금전/비금전적 인센티브 부여중. 그러나 일부 투자건에 대해 고용창출, 기술도입, 지역사회개발 등 당초 취지에 맞지 않게 정치적 논리로 무분별 하게 인센티브가 부여된 측면도 있음.
  - 일부 경제학자들도 무분별한 인센티브 합리화(축소)가 서민층의 납세 부담을 높이고 있다며, 이의 필요성 동조. 현재 주무부처인 DoF(재무부)와 DTI(통상산업부)가 협의 중이며, 동협의 종료 시 법안 발의 예정
  
- 필리핀 재무부(DoF) 투자가에 대한 소득세면제혜택(ITH) 폐지, 면제 기간 축소 추진
  - 재정적자 축소 목표 관련 주무부처인 재무부(DoF)는 '세제 혜택이 투자유치에 미치는 효과가 미미하다'며 아예 ITH(4~8년간 법인소득세 30% 면제 혜택) 제도 폐지 검토중. 이를 통해 제도 시행 첫해에만 2.5억불의 세수 증대가 가능하다고 주장
  - 이는 매우 전면적인 검토로, 재무부는 필리핀 전역 30개 저개발주(Province)에 위치한 수출 기업에 대한 인센티브만 남겨놓은 안 제시. '재정적 인센티브 합리화법(Fiscal Incentives Harmonization Law)' 발효 6년후 ITH(일정기간 소득세 면제)를 폐지하는 초안이 2009.10월 BoI(투자청)에 제출된 것으로 알려졌다. 일례로 '투자인센티브 합리화법'이 2011년 발효되면 정부는 6년 동안만 재정적 인센티브 부여가 가능, 2017년부터 ITH가 전면 폐지되게 됨.
  - 재무부는 또한 ITH 부여 한도를 최대 8년에서 6년으로 축소하는 안도 추진중. 현재 BOI 인센티브안에 따르면 Pioneer Project로 분류된 프로젝트는 최대 6년간 소득세면제혜택 부여 후, 수출 실적에 따라 2년에 한해 연장 가능, Non-Pioneer 프로젝트에 대해서는 4년 내에서 ITH 부여토록 돼 있음. 재무부 안에 따르면 6년 ITH 혜택이 끝난 기업은 3년간 15% 법인 소득세 납부케 됨. 즉 전면적인 법인소득세 면제(ITH) 대신 50% 감면, 또는 매출총이익의 5% 소득세 부과 등이 검토되어야 한다는 것

## 필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

- 이외 대안으로 교육훈련 R&D 등 투자건에 대해서 이중 공제, 순수실 이월기간 추가인정 등도 검토중
  - 그러나 이에 대해 투자유치 당국인 BOI(투자청)은 동 안이 너무 급진적이라며, 반대 입장 표명. 동 인센티브 합리화(축소)안이 BoI가 부여하는 투자인센티브(EO226, Omnibus Investment Act에 의거)에만 국한된다며, BoI도 다른 투자유치 기관인 PEZA(경제자유구역청), SBMA(수빅만관리청), CDC(클락개발공사)와 동일한 세제 인센티브 부여할 필요가 있다고 주장. 즉 모든 투자인센티브와 투자유치기관에 대한 합리화 계획에는 찬성하나 재무부안에는 동의할 수 없다는 입장 표명
- 필리핀 통상산업부(DTI)도 전면적인 소득세면제(일정기간 동안 30%/연 법인소득세 면제하는 ITH) 제도 폐지에는 동의
- Domingo DTI(통상산업부) 장관은 ITH를 폐지해야 한다는 재무부 안에 동의하면서도 이를 대신할 타 투자인센티브가 도입되어야 하며, ITH를 넘어 전면적인 투자인센티브 제도에 대한 개선이 필요하다는 입장임
  - DTI(통상산업부) 산하 BOI는 '09년 14대 국회에서도 '투자 인센티브 합리화 법안'을 통과시키고자 했으나 회기 종료로 법안통과 되지 못한바 있음.
  - Domingo DTI 장관은 '해당 투자건이 최종 후보지로 필리핀과 타 경쟁국을 저울질 하고 있을 때 재정적 인센티브가 제시되어야 효과를 볼 수 있다' 며, 일상적 투자인센티브는 수출 중심 제조업, 교육, 공공부문 투자 건에 한해 제공되어야 한다고 언급한바 있음. 필리핀 국내 수요에 의해 뒷받침 되는 일반 산업에 대한 인센티브는 최소화해야 한다는 의견임.
- Arroyo 전 대통령도 재정적자 축소 위해 현 투자법규의 중복적인 재정적인센티브 합리화는 필요하다고 주장(11월 인터뷰)
- 전 대통령이자 현직 국회의원인 Arroyo 의원은 현재 투자관련 다양한 법규가 투자가에 대한 중복적인 인센티브 부여를 가능케 하고 있다며 이의 정비 필요성 언급. 현재 다양한 관련법의 다양한 조항에서 인센티브를 부여, 투자가 혼란과 중복적 인센티브 부여를 야기하고 있어, 이의 정비 통해 투자 유치 효과와 세원 확보를 높여야 한다는
  - Arroyo 가 제안한 Bill 3162(The Consolidated Investments Code of the Philippines)에 따르면 30개 저개발주 소재 투자가에게 적절한 소득세 감면 혜택과 경제자유구역 내외 소재에 관계 없이 수출 중심 기업에 대해서는 동등한 인센티브 부여 하도록 규정돼 있음.
  - 동일 맥락에서 경제특구 관리 기관(PEZA, CDC, SBMA 등) 간 투자 유치 경쟁 없애기 위해 관련 기관간 차이 나는 세제 인센티브를 단일화 하고, ITH는 폐지, 법인 소득세 감면 또는 Gross Income(총매출총이익)의 특정 비율 소득세 부과 등이 골자, 이외 투자유치기관간 기능 조정, 재정립 관련 사항도 포함돼 있음.

## 필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

---

□ IFT(World Bank) 도 전반적인 세제혜택 축소 보다는 명확한 대상 선정 기준 마련이 투자가 유치 위해 필요하다고 동조

- Ang IFC 필리핀 대표는 지난 7월 인터뷰에서 '투자인센티브는 해당기업이 투자대상지를 놓고 필리핀과 인근 경쟁국을 저울질하고 있을 때 제공해야 효과가 있으며, 투자가 투자계획을 세우기도 전에 인센티브를 제시하는 것은 효과가 미미하다' 고 언급

□ 이에 대해 산업계는 그럼에도 불구하고 일부 내수산업에 대해서는 지속적인 인센티브 부여가 필요하다는 입장 표명

- 필리핀 AMCHAM(미상공회의소)는 '필리핀의 전력, 노동비가 타국에 비해 비싼 현실에서 그와 같은 인센티브는 불가피하다' 고 주장

- 참고로 UNCTAD가 발표한 2009년 필리핀의 외국인직접투자유치액은 19.5억 달러로 동남아 전체 투자유치액의 5.3%에 불과했음.

□ 시사점

- 오래 전부터 재정적자에 시달려온 필리핀이 '일정기간 동안 법인소득세 30%/연을 전면 면제하는 ITH' 제도는 폐지할 가능성이 높음 (이는 필리핀 당국 및 국내외 전문가가 동의하는 사항으로 지난 정권부터 재정적자 축소 위해 검토돼온 사항임). 이외 법인소득세 감면, 인센티브 기간 축소, 인센티브 부여 대상 축소, 대체 인센티브 도입 등이 검토 되고 있는바

- 현재 필리핀 정부로부터 인센티브를 받고 있는 기업이나, 특히 신규 진출 검토중인 기업은 동제도 도입 동향에 주목, 투자시점, 방법 등에 대한 검토가 필요함.

## ▣ 경제 단신

### 벨기에 재생에너지 전문기업 Enfinity, 필리핀에 U\$10억불 투자 계획

- 향후 3-5년 간 분야별 첨단 기술 도입하여 총 500-MW 규모의 재생 에너지 프로젝트 투자
  - 착공에서 전력생산까지 세계에서 가장 빠른 노-하우 축적, 10-MW 태양광발전 6개월 소요
  - Tarlac, Zamboanga, Davao에 각 10-MW 태양광 발전소 건설 위해 11.10일 MOA 체결 완료
  - 국영전력공사(NAPOCOR)와는 도서 벽지에 10-20 MW 태양광 발전 프로젝트 추진도 합의
- 클락, Tarelco, PEZA와 이미 총 120-MW, 총 \$350백만 규모의 발전 프로젝트 추진 MOA 체결
  - 에너지 부에 재생 에너지 Service Contract 신청 중인 프로젝트도 총 290 MW에 달해
  - Cavite(110-MW), Mactan PEZA(50-MW), Clark Free Port(50-MW), Camotes Island, Dinagat Island, Polilio Island, Sibuyan Island, Casiguran Aurora Province, Sakol Island, Tawi-Tawi, Kalamnsig 등지에 각각 10-MW 규모의 프로젝트 등(Philippine Star 11.9)

### 배전기업 Meralco, 12개 시스템 개선 프로젝트 금년 내 마무리 계획

- 연간 600만 Kwh 상당의 기술적인 시스템 로스 방지해 전기요금 P37백만 절감 효과 기대
  - Meralco의 총 배전 용량도 249 Mega Volt Amperes(NVA) 추가해 수도권 전력사정 호전
  - 기존 배전시설의 용량 개선은 물론 배전망 간의 switching flexibility 개선으로 효율성 증대
- Meralco의 주요 배전 시스템 개선 프로젝트 내역
  - NAIA-3 배전 sub-station 신설: NAIA-3 공항 터미널 전기수요 충족 및 Pasay 인근 공급
  - Marilao & Veinte Reales sub-station 신설: 북부 메트로 마닐라 지역 전력 공급여건 개선
  - 2009년 태풍 피해로 손상된 Taguig sub-station 복구(Philippine Star 11.15)

### 필리핀 펩시 콜라, 전 생산공장에 재생에너지 발전시설 설비 계획

- 향후 3-5년에 걸쳐 전국 11개 공장에 각 11-15-MW 규모의 바이오 메스 활용 발전소 건설
  - 이미 Muntinlupa 공장은 바이이 메스 발전 전력 사용하면서 연간 4백만 리터의 연료 절감
  - 재생 에너지 업체들과 BOT 또는 BOS 방식으로 투자하는 방안에 대해 협의를 진행할 예정
  - 펩시는 생산공장 인근 부지를 제공하고 투자기업들은 세계은행 산하 IFC 통해 투자금 조달
- 바이오메스 연료(벼짚, 코코넛 껍질)는 펩시 제품과 교환방식으로 지역에서 조달해 원가절감
  - 대상 지역은 La Union, Pampanga, Naga, Cebu, Leyte, Iloilo, Cagayan de Oro, Zamboanga, Davao 등으로 기업의 사회적 책임과 에너지 비용 절감이라는 두 마리 토끼를 겨냥
  - 필리핀 펩시 콜라는 최근 한국의 롯데칠성이 34.4%의 지분을 인수하여 단일 최대 주주가 됨(Business World, Philippine Star 11.4)



**“PPP 통한 인프라 투자 확대 위해 강력한 보호정책 도입해야”-민간업계 주장-**

---

- Private Public Partnership 시행으로 확대된 투자기회 실현을 위해 필수적 선결과제
  - 투자과정에 대한 ‘흐름도’(Template)를 제시하고 이를 투자자의 Needs에 맞추는 노력 있어야
  - 안정적인 투자비용 회수를 보장하기 위해서는 서비스 요금의 결정 메커니즘과 확립도 필요
  
- 아키노 정권의 PPP 활용한 인프라 투자 확대 정책 시행 앞두고 정부정책의 변화 요구
  - 필리핀 정부, 국내외 투자기업 유치해 11.17-19일 기간중 주요 인프라 프로젝트 투자설명회
  - ‘PPP는 과거의 BOT 방식과 큰 차이 없어 기업의 투자 유도 위해서는 투명성과 예측 가능성을 제고해 투자 회수를 담보할 수 있어야 할 것’ (Philippine Star 11.15)

---

**필리핀 정부, PPP 통한 인프라 투자에 ‘국제기구 보증’ 도입 추진**

---

- 투자와 관련된 위험 발생하면 국제기구가 투자자에 즉각, 우선 변제하고 정부에 후 청구방식
  - 정부가 주최하는 PPP 투자 세미나에서 ‘Regulatory Risk Guarantees’ 개념 발표할 예정
  - 관련된 리스크의 범주는 세미나를 통해 예시 예정이나 투자 프로젝트 시행 과정이나 시행 후 운영과정에서 발생하는 각급 정부, NGO, 소비자 단체들과 연관된 관리 리스크가 대상일 듯
  
- 실질적인 보증은 프로젝트 별로 대상위험의 내용과 범위에 따라 협상을 통해 확정하는 방식
  - 현재 각급 국제기구와 도입을 위한 협상 진행 중이나 정부가 보증을 제공할 때와는 확실성에서 큰 차이가 있어 투자자들에게는 큰 Favor로 작용할 수 있을 전망
  - 필리핀 정부는 사업규모 P7,400억(\$290억 내외)에 이르는 약 80개 인프라 프로젝트를 정부와 투자자가 협력 하에 진행하는 PPP 방식으로 추진할 계획(Business World 11.15 )

---

**일본 기업들, 필리핀 농업 투자에 관심 표명 - Dept. of Agriculture -**

---

- 일본 국내 소비를 위한 작물 생산을 위한 플랜테이션 기지로 필리핀 활용 가능성 검토
  - 필리핀 농업부는 관심을 보이고 있는 일본 기업들과 상당 수준까지 논의를 진행하고 있는 중
  - 구체적인 투자희망 기업과 작물은 알려 지지 않았으나 쌀, 콩, 옥수수등 기초작물은 아닌 듯
  
- 별도로 Itochu 상사도 필리핀에 에탄올 생산공장을 설립하고 이를 위한 농업투자 추진 중
  - San Mariano 에탄올 생산 공장에 총 \$120백만을 투자할 예정이며 동 공장의 에탄올 생산원료 공급을 위해 11,000 ha의 농지에 사탕수수를 재배할 계획(Business World 11.10)

---

**투자청(BoI), 한국과 중국기업을 위한 임대용 농지 확보 추진**

---

- 양국 기업들이 관심 표명한 사탕수수 농장용으로 임대할 수 있는 농지 9,000ha 우선 대상
  - Pampanga 주 정부와 동 지역 출신 하원의원인 Arroyo 전 대통령 등 상대로 가능성 타진
  - 한국의 롯데 그룹은 2천-3천 ha, 중국의 Wahaha Group은 6천 ha 규모의 사탕수수 농장 투자에 관심을 표명한 것으로 알려지고 있음 (BoI의 Panlilio 청장)
  
- 임차토지 획득 가능성 확인되면 농업개혁부(DoAR)와 구체적인 추진 방안 협의
  - 수도권 인근에는 Pampanga주에 유향 농지가 가장 많고 사탕수수 농장 투자에 적합
  - 중국 Wahaha Group이 언급한 '대통령 집안과 사업추진 희망'에 관련된 Hacienda Luisita 지역은 고려 대상에서 제외 (Business World 11.15)

---

**필리핀 정부, 에탄올 수입관세 20%로 인상 추진**

---

- 저가 수입품 범람에 따른 국내 투자기업 보호 위해 현행 10%를 20%로 인상할 계획
  - 관세관련 각료위원회, 인상 권고안을 의결, 금년 내에 행정명령(EO) 방식으로 인상추진 할 듯
  - 수입관세 인상되면 생산 중단 선언한 국내업체 생산 재개 및 추가 투자계획도 현실화 기대
  
- 2006년 Biofuels Act에 따라 금년에는 5%, 2011년에는 10%의 에탄올을 가솔린에 혼합해야
  - 2011년에 예상되는 수요량은 460백만 리터에 이르나 국내 생산은 20% 내외에 불과한 실정
  - 국내생산업체 보호와 추가투자 유도는 물론, 세율 인상으로 관세수입 증대 효과도 노려 (Philippine Star 11.15)

---

**투자 인센티브 놓고 재무 vs. 통상산업부 간 첨예한 대립 구도**

---

- DoF, 투자 인센티브 축소 또는 폐지 포함, 세수증대 겨냥한 새로운 법안 의회에 제출 계획
  - 인센티브 부여를 세수입의 관점에서 모니터 하고 투자 촉진정책에 보다 적극적인 역할 모색
  - 투자기업들에 투자 인센티브 향유와 관련된 보다 구체적인 대 정부 보고 의무화도 고려
  
- DTI 산하 투자청(BoI)이 제출한 투자 인센티브 지속하는 내용의 법안(HB 938)은 의회 계류중
  - Domongo 장관은 투자유치 경쟁력을 강화해 베트남을 따라 잡는 것이 중요하다는 점 강조
  - 2009년 베트남의 외국인 투자유치 \$76억 대비 필리핀은 고작 \$19.5억에 불과한 사실 지적
  - DTI는 투자유치의 중요성, DoF는 세수 증대를 위해 투자 인센티브 정비 필요성을 서로 주장(Business World 11.3)

---

**필리핀의 국가 부채 8월 말 현재 P4조 6,920억**

---

- 2009년 8월 말 P4조 2,340억 대비 10.8% 증가. 국내 채무 58%, 대외 채무가 42% 각각 점유
  - 대부분 국채 발행이 차지하는 국내 채무는 P2조 7,300억으로 전년 대비 18.2% 증가한 반면 각급 정부기관의 직접 기채는 전년에 비해 3% 감소한 P68억 기록
  - 대외 채무는 P1조 9,620억으로 1.9% 증가에 머물렀으며 외화 표시 채무가 57.3%인 P1조 1,240억을 차지한 가운데 외화 별로는 달러(90.4%), 엔화(7.1%), 유로화(2.5%) 순
  
- 국내 채무는 큰 폭으로 늘어난 반면 대외 채무 증가는 소폭에 그쳐 국내 자본 활용이 높아져
  - 아키노 신 정부도 국내 채무 비중을 높이고 대외 채무도 폐소화 표시 채권 발행을 시도하는 등 전반적으로 바람직한 채무관리 정책을 구사하고 있는 것으로 평가 (Business World 11.12)

---

**필리핀 정부, MFN 0세율인 모든 품목 관세율 1%로 인상 추진**

---

- Gregory Domingo 통상산업부 장관, 세수입 증대 위해 관세율 일괄인상 추진 계획 밝혀
  - 자유무역협정에 따른 특혜세율은 그대로, 무역협정 없는 미국, EU 등 최혜국 세율 대상
  - AmCham은 '재정 상황 개선에 도움이 된다면 적법한 국제 규정에 따른 인상은 수용' 입장
  
- 필리핀의 WTO 양허 평균 세율은 30.1%, 현 실행세율 평균은 7.07%로 인상 여지는 충분
  - 총 8,986개 관세 부과 대상 품목 중 2/3 내외에 대해 0-5%의 관세 부과 중
  - 한국, 일본, 중국과 ASEAN 회원국은 자유무역협정 체결로 영향 없으나 미국과 EU 추가 부담(Business World 11.3)

---

**“새로운 세금 신설 없이는 재정적자 해소 불가능” - World Bank 보고서-**

---

- 아키노 정부가 정부지출을 줄인다 해도 세무 행정 개선과 탈세 방지만으로는 역부족
  - 현재와 같은 상황 지속되면 2010년 재정적자는 GDP의 4.2%인 P3,300억 내외에 이를 전망
  - 3분기까지 재정적자는 신 정부의 세출억제 노력으로 전년 동기 대비 5% 감소한 P2,598억
  
- 아키노 대통령은 새로운 세금 없이 세무행정 개선과 탈세, 밀수 방지만으로도 대처 공약
  - 신 정부는 정부 자산 매각에는 소극적 자세인데다 매각할 정부 자산도 거의 바닥을 드러내
  - 2009년에 시행한 법인소득세율 인하(32% →30%)와 개인소득세 공제 폭 확대도 부담
  - 세계은행은 과도한 투자인센티브의 정비와 아울러 담배, 술에 대한 물품세 인상 등을 권고
  - 비효율적인 특수목적의 기금 예산 편입, 인적, 물적 자본 확충용 세출은 확대 필요성 지적 (Philippine Star 11.8)

## ▣ 전문가 칼럼

### 해외투자자의 권리 보호 수단: 투자자-현지국 정부간 분쟁(ISD) 중재

□ 국제투자분쟁 중재는 국제 투자자의 권리 보호를 위한 수단

국제 투자자들은 투자대상국 정부 혹은 관료들의 국제법 위반 행위들로부터 보호받을 수 있는 여러가지 잠재적 권리들을 가지고 있습니다. 그 중 하나는 국제투자분쟁 중재를 신청할 수 있는 권리로, 이것은 직접적인 계약관계의 유무에 상관없이 다자간 혹은 양자간 투자 조약에 근거한 외국인 투자자 보호 의무에서 파생하는 권리입니다. 그러나, 많은 경우 국제 투자자들은 투자대상국을 대상으로 국제투자분쟁 중재를 제기하는 것이 자칫 보복조치를 불러 투자 대상국에서 지속적인 사업진행을 저해할 위험이 있다고 생각하여 분쟁 중재권을 사용하기를 꺼려하는 경향이 있습니다. 그렇기에, 국제투자분쟁 중재를 더 이상 해당국에서 사업을 진행할 수 없을 때 기존 투자액의 일부라도 회복하려는 최후의 수단으로 여기는 풍조가 있는 것이 사실입니다.

하지만 이러한 인식은 그동안의 국제투자분쟁 중재 케이스들을 제기한 투자자들이 겪은 현실과 상이하다고 할 수 있습니다. 물론 국제투자분쟁 중재를 제기한 것에 대한 정치적인 보복으로 투자 대상국 내에서 더 이상 사업을 지속하지 못하도록 한 예가 전혀 없는 것은 아니지만, 대부분의 경우 투자자가 국제투자분쟁 중재 신청 후에도 그 투자 대상국에서 계속적으로 사업을 진행할 수 있고, 또 그렇게 하고 있기 때문입니다. 오히려 국제투자분쟁 중재 신청을 통해서 분쟁대상국 정부가 투자자의 애로 사항에 더 관심을 갖게 되어 투자자가 생산적인 사업 운영을 더욱 우호적인 환경하에서 할 수 있도록 도움을 주는 결과를 가져온 경우가 다수 있습니다.

□ 국제투자분쟁 중재는 또 다른 하나의 협상수단

대표적인 국제투자분쟁 조정 기관인 ICSID (세계은행에 있는 국제투자 분쟁해결센터 the World Bank's International Centre for Settlement of Investment Disputes)에 따르면, 1972 년부터 2010 년 6 월까지 있었던 ICSID 분쟁들의 33%가 중재 판정 전에 중단되었습니다.<sup>1</sup> 그 중 몇몇 경우는 중재신청인의 중재비 미지급으로 인한 중단이었지만, 대부분의 경우

<sup>1</sup> See THE ICSID CASELOAD: STATISTICS (2010), Chart 8, available at <http://icsid.worldbank.org/ICSID/FrontServlet?RequestType=ICSIDDocRH&actionVal=ShowDocument&CaseLoadStatistics=True&language=English12>.

투자자와 분쟁국 사이의 합의로 인해 더 이상 중재절차를 진행할 이유가 없어졌기 때문입니다.<sup>2</sup> 중재판정이 난 경우도 그 중 9%는 분쟁당사자간의 합의내용을 공식화하는 결정에 불과했습니다.<sup>3</sup> 많은 경우, 중재신청을 하는 주된 목적은 좀 더 나은 협상 결과를 얻기 위함으로, 대부분의 투자자들은 중재과정 중 대화의 여지를 항상 열어놓고 있습니다. 투자자들과 그 변호인들이 중재신청을 통해 협상에서 유리한 위치를 확보할 수 있기 때문입니다. 많은 경우 중재신청을 하지 않았다면, 분쟁대상국 정부가 투자자들이 받은 불공정한 대우에 대해서 심각하게 받아들이지 않았을 수 있고, 따라서 협상을 통해 분쟁을 해결하는 것 자체가 불가능했을 수 있습니다.

무엇보다 중요한 것은 국제투자분쟁 중재신청을 통해 합의에 이른 다수의 케이스들에서 투자자들이 현재도 분쟁 발생국에서 사업을 계속 운영중이라는 것입니다. 이것은 ICSID의 아주 초기 케이스였던 Alcoa Minerals of Jamaica, Inc 의 자메이카 정부 상대 중재건<sup>4</sup>에서 뿐 아니라 최근의 케이스들에서 마찬가지인데, 그 예로 Shell 의 니카라과이 정부 상대 분쟁건<sup>5</sup>, Rail World LLC 의 에스토니아 상대건<sup>6</sup>, Noble Energy, Inc 의 에콰도르 상대 중재건<sup>7</sup> 등을 들 수가 있습니다.

아르헨티나의 경우, 2001 년 국가 경제위기 극복 과정에서 발생한 많은 분쟁들을 합의로 해결했는데<sup>8</sup>, 그 당시 분쟁신청을 한 다수의 기업들은 현재도 아르헨티나에서 재협상된

---

<sup>2</sup> ICSID 웹사이트에 따르면 6 건의 경우 중재비 미지급으로 중단이 되었고 81 건의 경우 분쟁당사자간 타협으로 문제가 해결이 되어 중재절차가 마무리 되었습니다. See

<http://icsid.worldbank.org/ICSID/FrontServlet?requestType=GenCaseDtlsRH&actionVal=ListConcluded>.

<sup>3</sup> THE ICSID CASELOAD: STATISTICS (2010), Chart 9.

<sup>4</sup> Alcoa Minerals of Jamaica, Inc. v. Jamaica (ICSID Case No. ARB/74/2), case registered on June 21, 1974 and closed following settlement on Feb. 27, 1977. 이 회사는 현재도 자메이카에서 영업을 계속하고 있습니다. See <http://www.alcoa.com/jamaica/en/home.asp>.

<sup>5</sup> Shell Brands International AG and Shell Nicaragua S.A. v. Republic of Nicaragua (ICSID Case No. ARB/06/14), case registered on Aug. 11, 2006 and closed following settlement on Mar. 12, 2007. 이 회사는 여전히 니카라과아에서 영업중입니다, see [http://www.shell.com/home/content/footer/about\\_this\\_site/contact/contact\\_nicaragua.html](http://www.shell.com/home/content/footer/about_this_site/contact/contact_nicaragua.html), and by its own account is doing well. See <http://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1306965/000095012310024947/u07660e20vf.htm>.

<sup>6</sup> Rail World LLC and others v. Republic of Estonia (ICSID Case No. ARB/06/6), case registered on April 05, 2006 and closed following settlement on Feb. 5, 2007. 이 회사는 자회사를 통해 현재 영업을 하고 있습니다. See [http://www.navirail.com/index\\_eng.html](http://www.navirail.com/index_eng.html).

<sup>7</sup> Noble Energy Inc. and MachalaPower Cía. Ltd. v. Republic of Ecuador and Consejo Nacional de Electricidad (ICSID Case No. ARB/05/12), case registered on July 29, 2005 and closed following settlement on May 20, 2009. 이 회사 또한 여전히 에콰도르에서 영업중입니다. See <http://www.nobleenergyinc.com/fw/main/Ecuador-73.html>, by its own account doing well. See <http://www.nobleenergyinc.com/annualreport/nei09/index.html>.

<sup>8</sup> ICSID 웹사이트에 따르면 다음에 열거된 중재신청인들이 아르헨티나 정부를 상대로 제기한 열 세 건의 중재 신청들에 대해 중지명령이 내려졌습니다: Pioneer Natural Resources Company, Pioneer Natural Resources (Argentina) SA and Pioneer Natural Resources (Tierra del Fuego) SA; CIT Group Inc; Pan American Energy LLC and BP Argentina Exploration Company; BP America Production Company and others; RGA Reinsurance Company; France Telecom SA; Compañía General de Electricidad SA and CGE Argentina SA; Camuzzi International SA; Lanco International, Inc; Empresa Nacional de Electricidad SA; Mobil Argentina SA; and Aguas Cordobesas SA, Suez, and Sociedad General de Aguas de Barcelona SA. See <http://icsid.worldbank.org/ICSID/FrontServlet?requestType=GenCaseDtlsRH&actionVal=ListConcluded>.

계약조건하에 사업을 지속하고 있습니다.<sup>9</sup> 캐나다에 투자한 미국 기업 AbitibiBowater, Inc.가 캐나다를 상대로 신청한 NAFTA 분쟁중재건에서도 분쟁이 발생한 캐나다내의 두 지역을 제외한 캐나다의 다른 주(province)들에서는 계속 사업을 운영할 수 있도록 하는 합의를 이끌어 내었습니다. ExxonMobile 과 Murphy Oil 역시 캐나다 내 두 지역에서의 NAFTA 조약 위반을 근거로 캐나다 중앙 정부를 상대로 합동 소송을 하였으나, 소송중에도 캐나다내에서 계속적으로 offshore oil 생산작업을 하였음은 물론, 소송을 제기한 그 당해년도에도 ExxonMobile 은 중재 신청의 근거를 제공했던 주(province)중 하나인 뉴파운드랜드 주 (Newfoundland)에서 석유를 생산하는 새로운 프로젝트를 따내기도 했습니다.<sup>10</sup>

ICSID 와 NAFTA 외의 다른 국제투자분쟁 절차에서도 투자자들이 분쟁발생국에서 보복조치로 쫓겨나기보다는, 합의를 통하여 분쟁발생국에서 계속 남아 사업 운영을 하게 되는 경우가 더 많은 것을 볼 수 있습니다. 대표적인 예로, 인도에서 당시 가장 큰 외국인 투자였던 Dabhol 전기발전소의 경우, Bechtel 과 GE 가 신청한 분쟁중재건과 다른 국제 투자자들의 투자조약 위반에 근거하여 신청한 분쟁중재건들도 인도 정부와 투자자들이 합의에 이르러 최종심리전에 원만히 해결된 것을 볼 수 있습니다. Bechtel 과 GE, 그리고 다른 국제 투자자들은 인도에서 현재까지 사업을 계속해오고 있으며,<sup>11</sup> GE 는 2009 년에 Dabhol 과 관련된 또 다른 사업 계약을 인도 정부와 체결하였습니다.<sup>12</sup>

### □ 중재판정 후에도 분쟁대상국 내에서 계속 사업 진행

마찬가지로 분쟁발생국 정부와 투자자가 합의에 이르지 못하고 최종 판정까지 간 경우에도, 많은 경우 투자자들이 분쟁중재 과정뿐 아니라 그 이후에도 계속 그 분쟁발생국에 남아 사업을 계속하고 있음을 볼 수 있습니다. 이러한 케이스들 중에는 Helnan International Hotes A/S 가 이집트 정부를 상대로 했던 분쟁중 재건처럼 관할권의 문제로 투자대상국에 유리한 판정 결과가 나왔지만 투자자가 계속 사업을

<sup>9</sup> See, e.g., *Compañía General de Electricidad S.A. and CGE Argentina S.A. v. Argentine Republic* (ICSID Case No. ARB/05/2), case registered on Feb. 04, 2005 and closed following settlement on July 28, 2009. 이 회사는 아직도 아르헨티나에서 영업 중에 있습니다, see <http://www.cge.cl/Paginas/Default.aspx>, by its own account doing well. See <http://www.cge.cl/DocumentosPublicos/informes/reporte2010.pdf>.

<sup>10</sup> *Mobil Investments Canada Inc. and Murphy Oil Corporation v. Canada* (ICSID Case No. ARB(AF)/07/4), case registered on December 19, 2007.

<sup>11</sup> "GE, Bechtel Withdraw All Dabhol-Related Legal Proceedings," *Outlook India* (July 19, 2005), available at <http://news.outlookindia.com/item.aspx?311461>; see also <http://www.ge.com/in/>; <http://www.bechtel.com/india.html>.

<sup>12</sup> "GE Inks Rehabilitation, Service Pacts with Dabhol," *Financial Express* (July 9, 2009), available at <http://www.financialexpress.com/news/ge-inks-rehabilitation-service-pacts-with-dabhol/486866/>

계속하는 경우,<sup>13</sup> 또한 Chevron 이 방글라데시 정부를 상대로 한 계약 관련 중재건에서 비록 패소했지만 방글라데시에 계속 남아 사업을 운영하고 있는 예 등을 들 수가 있습니다.<sup>14</sup> 대형 전력회사인 AES Corp.의 영국 자회사인 AES Summit Generation Ltd.도 에너지조약에 근거하여 헝가리를 상대로 분쟁신청을 한 후에 비록 패소했지만 헝가리에서 3 개의 대형 전기 발전시설을 여전히 운영 중입니다.

그와 반대로 분쟁중재 신청을 한 투자자들이 투자대상국으로부터 금전적 보상을 받도록 하는 중재 판정을 받았음에도 불구하고 투자대상국들이 그 중재판정의 보복조치로 투자자들을 쫓아내지 않은 경우도 많이 볼 수 있습니다. 예를 들어, 온두라스 정부는 고속도로 개선 계약에 부적절한 변경을 했다는 이유로 이탈리아 투자자인 Astaldi 에게 금전적인 보상을 하라는 중재명령을 받았지만, Astaldi 는 여전히 온두라스에 남아서 계속 사업을 운영하고 있습니다.<sup>15</sup> 2007 년에는 대형 농업기업인 Archer Daniels Midland 는 NAFTA 조약에 근거 멕시코 정부를 상대로 제기한 중재건에서 승소했지만, 자회사와 합작투자회사들을 통해서 계속 멕시코에서 사업을 지속하고 있습니다.<sup>16</sup>

다시 말하자면, 분쟁국 정부를 상대로 한 국제중재신청이 상업적인 자살(Commercial Suicide)라는 것은 널리 퍼진 오해에 불과하고, 국제분쟁 중재 신청과 그 과정이 분쟁국에서 국제투자자를 몰아내는 보복조치에 이르지 않는다는 것을 이 예들을 통해 알 수 있습니다. 오히려, UNCTAD 가 최근에 설명했듯이, 국제투자분쟁 중재는 이제 예외적인 현상이라기보다 오히려 자연스런 국제투자 과정의 일부가 되었다고 볼 수 있습니다.<sup>17</sup>

### □ 성공적인 중재결과를 얻어내기 위한 고려 사항

<sup>13</sup> Helnan International Hotels A/S v. Arab Republic of Egypt (ICSID Case No. ARB/05/19), case registered on Oct. 05, 2005 and ended in an Award in favor of Egypt, on July 3, 2008. 이 회사는 이집트에서 여전히 사업을 지속하고 있습니다, see <http://www.helnan.com/hotel.htm>, by its own account doing well. See <http://www.helnan.com/about.htm>.

<sup>14</sup> Chevron Bangladesh Block Twelve, Ltd. and Chevron Bangladesh Blocks Thirteen and Fourteen, Ltd. v. People's Republic of Bangladesh (ICSID Case No. ARB/06/10), case registered on June 30, 2006 and ended in an Award dated May 17, 2010. 쉘브론은 방글라데시에서 계속 사업을 운영하고 있습니다, see <http://www.chevron.com/countries/bangladesh>, by its own account doing well. See <http://www.chevron.com/documents/pdf/bangladeshfactsheet.pdf>.

<sup>15</sup> Astaldi S.p.A. v. Republic of Honduras (ARB/07/32), case registered on Dec. 29, 1999 and ended in an Award dated Sept. 17, 2010. 이 회사는 오늘까지도 온두라스에서 사업을 지속하고 있습니다. See <http://www.astaldi.com/group/countries/honduras> and [http://www.astaldi.com/investor\\_relations/financial\\_highlights](http://www.astaldi.com/investor_relations/financial_highlights).

<sup>16</sup> Archer Daniels Midland Co. and Tate & Lyle Ingredients Americas, Inc. v. United Mexican States (ARB(AF)/04/05), case registered on Sept. 29, 2004 and ended in an award dated November 21, 2007. 1996 년 이후, Archer Daniels Midland ("ADM")는 계속해서 Gruma S.A.B de C.V. ("Gruma")의 22 퍼센트 지분을 보유해 오고 있으며 또한 또 다른 Gruma business 인 Molinera de Mexico 의 40 퍼센트 지분을 보유하고 있습니다. 두 명의 ADM 임원들은 Gruma 의 이사회의 이사이기도 합니다. See <http://www.secinfo.com/d6T3.r14.htm#1stPage> (2010 ADM 10-K); see also [http://www.gruma.com/documentos/seccion\\_5/categoria\\_521/20F%20Gruma%202009%20Final%20%28Edgarizada%29.pdf](http://www.gruma.com/documentos/seccion_5/categoria_521/20F%20Gruma%202009%20Final%20%28Edgarizada%29.pdf) (Gruma Annual Financial Report for 2009).

<sup>17</sup> "Latest Developments in Investor-State Dispute Settlement UNCTAD IIA Monitor No. 1 at 1 (2009).

결국, 투자자들이 생각해봐야 할 중요한 질문은 중재신청 과정 중에 투자대상국에서 계속해서 사업을 운영해 나갈 수 있도록 하기 위해, 또한 중재신청을 통해 궁극적으로 성공적인 결과를 얻기 위해 어떤 점을 고려해야 하는가 입니다. 물론 성공적인 중재결과를 100% 보장할 수 있는 방법은 없으나, 좋은 결과를 얻어내기 위해 고려해야 할 요인들은 분명 존재합니다.

가장 중요한 요인은 분쟁국가가 얼마나 법률을 잘 따르고, 추가적인 외국인 투자 유치를 위해 노력하는 국가로 인식되기 원하는가 하는 점입니다. 많은 국가들은 분쟁중재 신청을 한 투자자에 대해 보복하는 듯한 인상을 주는 것을 피하려고 합니다. 왜냐하면, 투자자들이 그 보복 조치에 대해 또 다른 법적 조치를 취할 수도 있고 무엇보다 국제법 규약에 따르지 않는 국가로 인식되는 것을 두려워하기 때문입니다. 이 외에도 투자자가 투자대상국 내에서 중요한 산업기반 시설에 대한 서비스를 제공하고 있다면, 투자대상국은 보복조치를 강행하는 위험한 행동을 하기 보다는 생산적인 합의를 위한 토론과 대화에 더욱 관심을 가질 것입니다. 또한 투자자가 제기한 분쟁이 현재 정부의 조치나 행위로 인한 것이 아니라 그 전 정부에 의한 것이라면, 중재신청이 보복조치를 낳을 확률은 더욱 낮아진다고 할 수 있겠습니다. 마찬가지로, 분쟁의 근거가 되는 조치들이 중앙정부가 아니라 지방정부에 의한 것이라면, 중재신청 자체가 중앙정부에 대한 정치적 도전으로 비춰지지 않을 확률이 높다고 하겠습니다. 마지막으로 분쟁중재 신청과 그 진행과정에서 투자국에서 계속 사업을 진행하며 우호적 해결책 모색을 위한 건설적인 대화의지를 표명함으로써 우호적이고 성공적인 결과를 얻을 수 있는 확률을 높일 수 있을 것입니다.

결론적으로, 투자자들은 국제투자분쟁 중재라는 것을 모든 희망이 사라졌을때 고려해야 하는 최후의 출구 전략으로 여기기보다 해외에서 사업을 지속하고 투자자의 권리를 보호받는 하나의 수단으로 봐야 한다는 것입니다. 국제투자분쟁 중재의 효용성을 인지하고, 경험있는 변호인들의 조언을 통해 각각의 특수한 상황에서 가장 적합한 선택이 무엇인가를 알고 투자자의 개별적인 목적에 맞도록 국제투자분쟁 중재를 활용함으로써 해외투자를 더욱 성공적으로 이끌 수 있을 것입니다.

김용상 변호사

소 속: Arnold & Porter LLP

주 소: 555 Twelfth Street, NW, Washington, DC 20004-1206

이 메 일: YongSang\_Kim@aporter.com

연 락 처: +1.202.942.5144

팩 스: +1.202.942.5999

웹사이트: [arnoldporter.com](http://arnoldporter.com)



**‘SEC(기업등록및감독위) 활용, ISD(투자자-정부 분쟁) 해결, 한국변호사가 본 필리핀 투자법’ 세미나 개최, 참석 안내**

◆개최 배경

KOTRA 와 필리핀 한인상공회의소는 필리핀 현지 진출 기업 및 진출 추진 기업을 대상으로 ‘SEC(Security Exchange Commission, 필리핀 기업등록 및 감독위) 활용 및 ISD(Investors-State Dispute, 투자자-국가간 분쟁) 해결 세미나’를 개최합니다. 이번 세미나는 지난 2 회 세미나후 개최해온 특정 주제에 대한 심층 라운드테이블 미팅의 일환으로 마련하였습니다. SEC 책임자 및 한국법무부 국제법무과 담당 검사의 주제별 핵심사항 발표에 이어, 해당 분야 실무경험/전문성을 보유한 SGV(필리핀 최대 회계펌), APEX(필리핀전문 한국로펌) 인사를 연사로 모셔, SEC 및 ISD 에 대한 실무정보와 전략을 공유코자 하오니 관심있는 기업의 많은 참여 바랍니다.

\* ISD 는 국가간 투자협정(FTA, BIT)에 의거, 투자진출국 정부의 부당한 행위로 외국인투자기업이 피해를 입었을 때 투자유치국 정부 상대로 손해배상을 청구할 수 있는 제도로, 주로 협정상의 중재 제도 등을 이용

◆개최 개요

- 일시: 2010.11.26(금), 13:30~17:00
- 장소: Mandarin Oriental, Manila(Mahogani Room, 3rd FL, Makati Ave, 1226 Makati City, Metro Manila)
- 주최: KOTRA(대한무역투자진흥공사), KCCP(필리핀한인상공회의소)

◆ 프로그램 개요

시간	프로그램	연사 & 비고
13:30~14:00	등록, 네트워킹	커피 및 음료
Session I: SEC (Security Exchange Commission, 필리핀기업등록및감독위원회) 활용		
14:00~14:10	개회사/환영인사	정호원 KOTRA 마닐라 무역관장, 장은갑 KCCP 회장
14:10~14:40	SEC 등록과 갱신 (외국투자기업 대상) - 요건과 절차, Tips & checkpoints	Atty. Mary Anne V. Morales Lagura-Securities Counsel III , Company Registration and Monitoring Department, SEC
14:40~15:10	SEC 등록/갱신 실무와 사례 - 외국인투자가 대응전략	Atty. Ma Fides Balili Partner & Market Circle Leader SGV & Co.
15:10~15:40	토의 및 Q&A	
Session II : ISD(투자자-국가간 분쟁) 해결 및 필리핀 투자법		
15:40~16:10	ISD 해결, 적용과 활용	신승호 검사, 법무부(한국), 국제법무과
16:10~16:40	필리핀투자법 - 핵심과 적용 사례	차지훈 변호사 Apex (Korean Law Firm)
16:40~17:00	토의 및 Q&A	

◆ 참가비: 무료(자료 제공 포함)

◆ 참가신청 방법(사전신청만 받습니다): 참가신청서 팩스 및 이메일 사전 송부

- www.ois.go.kr(KOTRA 운영 해외진출정보 시스템) 접속
- ‘커뮤니티/OIS 카페/필리핀 비즈니스 클럽/ 공지사항/SEC(필리핀 기업등록및감독위) 활용 & ISD(투자자-국가간 분쟁) 해결 세미나’ 클릭
- 첨부 신청서 다운로드 작성후팩스(632-817-3369) 또는 이메일(hanskim@kotra.or.kr) 송부

◆문의처: KOTRA 마닐라 KBC (구 마닐라무역관)

- 연락처: 632)893-3244 / 1183, 이메일: hanskim@kotra.or.kr

## ▣ 투자진출 A to Z

---

### 투자유치 우선선호(Pioneer Status) 프로젝트로 분류시 외국인 100% 지분 보유 가능합니까?

---

Q. 필리핀 BOI(투자위원회) 의 IPP(Investment Priorities Plan, 투자유치 우선계획), 가이드라인에 보면 수출기업, Pioneer Status 분류기업, 저개발지역에 투자하는 경우 외국인 지분에 제한이 없는 것처럼 되어 있는데, 이것이 사실입니까?

A. 결론부터 말씀 드리면 그렇지 않습니다. 즉, BOI 등 외국인투자유치기관 (PEZA, CDC, SBMA 등) 등록과 사무소(법인) 설립시 외국인투자 지분 제한 (SEC 등록)은 별개의 문제입니다. 즉 업종별 외국인 지분 제한은 관련법(헌법, 광산법, 재생에너지법, 외국인투자법 등)에 의해 SEC(기업등록및감독위)가 규정하는 것으로 이들 투자유치 기관에 등록한다고 해서 관련 지분 제한 규정이 풀리는 것은 아닙니다. BOI, IPP 지침서의 'II. Equity Ownership' 관련 규정은 외국인이 40% 이상 지분 보유한 외국인 투자기업이 BOI에 등록하기 위해서는 수출기업, Pioneer-status 또는 저개발지 투자 건이어야 한다는 것으로 이들 범주에 포함된다고 하여 40% 이상 외국인 지분 보유기업으로 SEC(기업등록및감독위)에 등록하여 법인을 세울 수 있다는 것은 아닙니다. 단 물류, 유틸리티 등 특정업종의 경우 해당 경제 특구(PEZA, CDC, SBMA 등) 내에서만 제한적으로 비즈니스가 이뤄지는 경우 외국인 투자지분 제한이 완화 되는 예외는 있습니다.

▣ 주요 경제 지표

지표		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2009	2010
<b>OUTPUT</b>									1 분기	
Real GDP 성장률		4.9	6.4	5.0	5.3	7.1	3.7	1.1	0.9	7.9
Per Capita GNP (Current Prices: U\$)		1043.6	1120.7	1254.4	1463.7	1766.1	2053.5	2005.2	938.7	1,082.2
Per Capita GNP (Constant Prices: U\$)		768.9	805.4	832.0	859.7	906.3	945.3	964.3	465.1	493.8
Saving Rate		26.1	27.6	27.8	26.8	27.5	27.9	26.6	-	-
<b>PRICES(2000=100)</b>									1~7 월	
Core Inflation		3.4	5.7	7.0	5.5	2.8	6.2	4.1	4.7	3.8
<b>EXTERNAL SECTOR</b>										
Trade Balance(U\$백만불)		-5851	-5684	-7773	-6732	-8391	-12885	-8878	1~6 월	
									-3155	-2512
Export	Goods:U\$백만불	35339	38794	40263	46526	49512	48253	37510	1~7 월	
	(% Change)	2.7	9.8	3.8	15.6	6.4	-.25	-22.3	20538	28223
Import	Goods:U\$백만불	41190	44478	48036	53258	57903	61138	46388	20380	28233
	(% Change)	3.1	8.0		10.9	8.7	5.6	-24.1	-31.1	28.7
									1~3 월	
Investments, Net(U\$백만불)		672	-1647	2189	-118	3503	-1855	-2065	-1462	-68
Of which: Net Direct Investments(U\$백만불)		188	109	1665	2818	-620	1285	1589	282	166
Net Portfolio Investments (U\$백만불)		562	-1713	3475	3043	4623	-3798	1449	-643	-542
									8 월	
Total Foreign Assets BSP (U\$백만불)		17063	16228	18494	22967	33751	37551	44243	41493	49578
									3 월	
External Debt(U\$백만불)		57395	54846	54186	53367	54938	53856	53255	52483	55416

-환율동향

	2009	2010										
	12월	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월 (1~15)
페소/ 달러	47.19	46.56	46.17	46.46	45.87	44.79	45.66	46.55	45.30	44.38	43.53	43.18
원/ 달러	1165.8	1171.6	1145.9	1160.0	1137.6	1117.2	1161.0	1204.1	1179.9	1167.0	1123.4	1113.6
페소/ 원	24.82	25.34	24.98	25.13	24.91	25.04	25.51	26.03	26.13	26.43	25.91	25.88

자료: 외환은행 매매기준율

▣ **전문자료** (보는 방법은 '해외투자진출관련 안내'란 참조)

- 필리핀 IPP(독립/민자발전) 프로젝트 진출가이드 (2010.5)
- 필리핀 RE(재생에너지)/CDM 프로젝트 진출가이드 (2009.10)
- ADB 프로젝트 진출가이드 (2009.9)

▣ **Project 정보**

- 하기 프로젝트 정보(에너지, 광물, 인프라 등)는 KOTRA 마닐라 KBC 가 다양한 경로(정부기관 및 프로젝트 보유사 접촉, 관련 포럼 개최, 필리핀내 유력 컨설팅사/기관 제휴 등)로 입수한 개발/투자 프로젝트 정보를 요약한 것입니다.
- 동 프로젝트에 관심이 있으신 기업은 KOTRA 마닐라 한국투자기업지원센터로 연락 주시기 바랍니다.(contact:임성주 차장/Tel: +63-2)893-3244, 1183/sungju@kotra.or.kr)
- 단, 동 정보는 한국기업에게 프로젝트 정보를 제공하기 위한 것으로 프로젝트 정보의 정확성, 추진기업 신뢰성과 KOTRA 는 관련이 없음을 양지하시기 바랍니다.

1) Power / Energy Projects (Conventional & Renewable); LUZON 지역

\* C: Committed (F/S 완료, 자금조달계획 완료 프로젝트)

\* I: Indicative (F/S, 또는 합작사 발굴 단계 프로젝트)

No.	Name of the Project	Location	Project		Proponent	Target	(C)ommitted/ (I)ndicative
			Rated Capacity (MW)	Fuel/Energy Source			
1	CFB Coal-Fired Power Plant, Phase II	Mabalacat, Pampanga	50.00	Coal	Asia Pacific Energy Corp.	2010	I
2	Burgos Wind Power Project Unit I - (1 X 6 MW) Unit II - (1 X 40 MW) Unit III - (1 X 40 MW)	Saoit, Burgos, Ilocos Norte	86.00	Wind	Energy Development Corp.(EDC)	Unit I - 2009 Unit II - 2010 Unit III - 2011	I
3	Wind Farm Power Project	Gen. Nakar, Quezon Province	50.00	Wind	Energy World International Ltd	Mid 2011	I
4	Liquefied Natural Gas and Combined Cycle Gas Turbine	Pagbilao, Quezon	300.00	LNG	Energy World International Ltd	End 2011	I
5	17.5 MW Nueva Ecija Biomass Power Project	Barangay Tambo, Nueva Ecija	17.50	Biomass	Green Power Nueva Ecija Phil. Inc.	Q2 - 2011	I
6	17.5 MW Malasiqui Biomass Power Project	Brgy. Nacapian, Malasiqui, Pangasinan	17.50	Biomass	Green Power Pangasinan Phil. Inc.	Q3 - 2011	I
7	San Gabriel Power Plant	Sta Rita, Batangas City	550.00	Natural gas	First Gen Holdings Corp and BG Consolidated Corp.	2011	I
8	2 X 300 MW Coal-Fired Power Plant	Meriveles, Bataan	600.00	Coal	GN Power	2012 4 분기	I
9	Tanawon Geothermal Project	Bacman Geothermal Field	40.00	Geothermal	Energy Development Corp.(EDC)	2012	C

## 필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

10	2 X 150MW Coal-Fired Power Plant	Sitio Naglatore, Cawag, Subic	300.00	Coal	Redondo Peninsula Energy Inc.	2012	I
11	Quezon Power Expansion Project	Mauban, Quezon	1.00	Hydropower	Quezon Power Phils.	2012	I
12	17.5 MW Isabela Biomass Power Project Phase 2	Isabela	17.50	Biomass	Green Power Isabela Phil., Inc.	2012	I
13	17.5 MW Mindoro Biomass Power Project Phase 2 (SPUG)	Mindoro	17.50	Biomass	Green Power Mindoro Phil., Inc.	2012	I
14	Kanan B1 Hydro Power Project	Gen. Nakar, Quezon Province	145.00	Hydropower	Energy World International Ltd	Phase I - End 2012/ Phase II - End 2013	I
15	Kalayaan Pumped Storage Power Plant III (CBK Expansion)	Lumban, Laguna	360.00	Hydropower	J Power and Sumitomo Corp.	2013	I
16	Quezon Power Expansion Project	Mauban, Quezon	500.00	Coal	Quezon Power Phils.	2014	I
17	Rangas Geothermal Project	Bacman Geothermal Field, Sorsogon	40.00	Geothermal	Energy Development Corp.(EDC)	September 2015	I
18	Balintingan River Multi-Purpose Project	General Tinio, Nueva Ecija	30.00	Hydropower	National Irrigation Administration	2015	I
19	NorthWind Pamplona Project	Pamplona, Cagayan Valley	30.00	Wind	NorthWind Power	2015	I
20	Manito-Kayabon Geothermal Project	Bacman Geothermal Field, Sorsogon	40.00	Geothermal	Energy Development Corp.(EDC)	February 2016	I
21	Pagbilao Expansion	Pagbilao, Quezon	400.00	Coal	Team Energy Corporation	N/A	I
22	Pantabangan Expansion	Pantabangan, Nueva Ecija	78.00	Hydropower	First Gen Hydro Power Corp.	N/A	I
23	Pagudpud Wind Power Project	Pagudpud, Ilocos Norte	40.00	Wind	Energy Development Corp.(EDC)	N/A	I
24	2 X 135MW Coal Fired Power Plant	Brgy. Puting Bato West, Calaca, Batangas	270.00	Coal	Trans-Asia Power Generation Corporation	N/A	I
Total Committed Rated Capacity			3,980.00				

### 2) Power / Energy Projects (Conventional & Renewable); VISAYAS

No.	Name of the Project	Location	Project		Proponent	Target	(C)ommitted/ (I)ndicative
			Rated Capacity (MW)	Fuel/Energy Source			
1	3 X 82 MW CFB Power Plant Expansion Project Unit I - (1 X 82 MW) Unit II - (1 X 82 MW) Unit III - (1 X 82 MW)	Brgy. Daanlungsod, Toledo City, Cebu	246.00	Coal	Cebu Energy Development Corp. (Global Business Power Corp.)	Unit I - 2010.3 월 Unit II - 2010.6 월 Unit III - 2011.1 월	C
2	Cebu Coal-Fired Power Plant, Phils Unit I - (1 X 100 MW) Unit II - (1 X 100 MW)	Naga, Cebu	206.00	Coal	KEPCO SPC Power Corporation (KSPC)	Unit 1 - Feb. 2011 Unit 2 - May 2011	C
3	17.5 MW Panay Biomass Power Project	Brgy. Cabalabaguan, Mina, Iloilo	17.50	Biomass	Green Power Panay Philippines, Inc.	Q1 - 2011	C
4	Nasulo Geothermal	Nasuji, Valencia, Negros Oriental	20.00	Geothermal	Energy Development Corp.(EDC)	2011	C

## 필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

5	2 X 82 MW CFB Power Plant Unit I - (1 X 82 MW) Unit II - (1 X 82 MW)	Brgy. Ingore, La Paz, Iloilo	164.00	Coal	Panay Energy Development Corp. (Global Business Power Corp)	Unit I - 2010.9 월 Unit II - 2010.12 월	C
6	Coal-Fired Power Plant	Barangay Nipa, Concepcion, Iloilo Panay Island	100.00	Coal	DMCI Concepcion Power Corp.	2012	C
7	Aklan Hydropower Project	Libacao, Aklan	41.00	Hydropower	CalEnergy International Ltd.	July 2012	I
8	17.5 MW Negros Biomass Power Project Phase 2	Negros	17.50	Biomass	Green Power Negros Phil., Inc.	2012	I
9	Villasiga HEP	Sibalom, Antique	8.00	Hydropower	SUNWEST Water & Electric Co., Inc.	2013	I
10	Dauin Geothermal	Dauin, Negros Oriental	40.00	Geothermal	Energy Development Corp.(EDC)	Jan. 2014	I
11	Southern Leyte Geothermal Project (formerly Cabalian Geothermal Project)	Southern Leyte	80.00	Geothermal	Energy Development Corp.(EDC)	2019	I
12	18 MW Samar Biomass Power Project	Samar	18.00	Biomass	Global Green Power PLC	N / A	I
Total Committed Rated Capacity			958.00				

### 3) Power / Energy Projects (Conventional & Renewable); MINDANAO

No.	Name of the Project	Location	Project		Proponent	Target Completion	(C)ommitted/ (I)ndicative
			Rated Capacity (MW)	Fuel/Energy Source			
1	Sibulan Hydroelectric Power (Unit 1 - 26 MW) (Unit 2 - 16.5 MW)	Sta. Cruz, Davao del Sur	42.50	Hydropower	Hedcor Sibulan, Inc.	Unit 1 - Dec 2009 Unit 2 - Apr 2010	C
2	Bunker Fired Power Plant		20	Oil	MINERGY	4Q of 2010	I
3	27.5 MW Tamugan Hydropower Project (20 MW Tamugan Plant & 7.5 MW Panigan Plant)	Baguio District, Davao City	27.5	Hydropower	HEDCOR	July 2011	I
4	Agus 3 Hydroelectric Plant	Lanao del Norte	225	Hydropower	Lanao Hydropower Development Corp	2011	I
5	SM 200 MW CFBB CFTPP	Southern Mindanao	200	Coal	Conal Holdings Corp.	2012	I
6	Cabulig Mini-Hydro Power Plant	Plaridel, Jasaan, Misamis Oriental	8	Hydropower	MINERGY	June 2011	C
7	17.5 MW Cagayan de Oro Biomass Power Project	Cagayan de Oro	17.5	Biomass	Green Power Cagayan de Oro Philippines, Inc.	Q4 - 2011	I
8	Tagoloan Hydropower	Bukidnon	68	Hydropower	Luzon Hydro Corp.	2012	I
9	17.5 MW Davao Biomass Power Project	Davao	17.5	Biomass	Global Green Power PLC	2012	I
10	Mindanao 3 Geothermal	Kidapawan, North Cotabato	50	Geothermal	Energy Development Corp.(EDC)	July 2014	C
11	5 MW Camiguin Island Wind Power	Camiguin	5	Wind	Energy Development Corp.(EDC)	N/A	I
Total Committed Rated Capacity			681.00				

### 4) Renewable / CDM Projects

	company	Project Title	Sector	Project Size (Cost)	Site	Current Status	Remarks
1	Association of Dev't Financing	CDM Potential for Rural Philippine	-	-	-	Under exploratory stage	Initial discussions conducted with some government and private agencies

## 필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

	Institutions & the Pacific	Electric Cooperatives					
2	AMIHAN ENERGY COR.	AMIHAN WIND ENERGY PROJECT	Wind	200 M	CEBU	Developmental Studies	
3	RYANYX GSC	RYANYX WIND ENERGY PROJECT	Wind	200 M	CEBU	Projects in Developmental Studies	The new RE law provides for mandatory off takers agreement and tax free holiday and zero vat. Both projects are expandable from 100 to 250MW.
4	Anglo Archers Assets Corp.	Central & East Visayas region BIOMass Electric Generation Program, Integ Waste Mgt, Centralized Waste water Treatment, Solar Power Energy Project	Biomass, Water, Solar	Php 300-500 to 800 M (Initially)	Central & East Visayas	For urgent discussion	For Immediately, Discussion and arrangement with thru Roger Munoz, Col. Estrada, Mr. Rogel, Ms. Yvonne for central Visayas-Cebu Program
5	Anglo Archers Assets Corp. (Member-AAA Group of Companies)	North Luzon, Ilocos Region Wind Power Electric Generation Program	Wind	Php 300-500 M (Initially)	North Luzon	For urgent discussion	For immediately, Discussion and arrangement with thru Roger Munoz, Col. Estrada, Mr. Ben Villaseñor, Usec Ernie of PMS-for north Luzon programs, Manila
6	Anglo Archers Assets Corp. (Member-AAA Group of Companies)	Mindanao Palm Tree Plantation & Oil Processing Plant Management Program	Biofuel	Php 800 M (Initially)	Mindanao	For urgent discussion	For immediately, Discussion and arrangement with thru Roger Munoz, Col. Estrada, Ms Villar, Makati
7	ASEA One Power Corp.	Waste to Energy-Base Load Power Plant Projects for the Panay-Guimaras Island, Western Visayas, Philippines	Biomass	US\$75 M	-	The company has signed 6 Power Supply Agreements with 6 Distribution Utilities. Long-Term Exclusive Sales Contracts were also signed with Feedstock Suppliers. The sites where the Power Plants will be set up have been identified and will be acquired by August 2009. Financing is expected to be closed by the end of September, 2009. Government permitting and licensing are on-going. Construction of power plants to start on October 1, 2009. EPC Contractor has already been identified and is scheduled to start preliminary work on August 1, 2009. Micro-sitings to determine the proximity of the feedstock resources to the power plants are currently being conducted to ensure sustainability of feedstock. Private Placements of Funds are now under negotiation with potential investors. Bulk of financing to be provided by an Export-Import Bank.	Start of Commercial Operation will be on January 01, 2011 considering the urgent power requirements of the franchised areas. The Renewable Energy Law of the Philippines is now effective providing fiscal and non-fiscal incentives for Renewable Energy Project. Our Business Plan has been selected as a 1 <sup>st</sup> Prize Winner in a recently concluded competition sponsored by the USAID under the Private Finance Advisory Network. The 30 MW is Phase I of the Project. Phase II of the Project will consist of a combined capacity of 60 MW where additional equity investments are needed. Phase III of the Project will comprise 30 MW, for a total of 111 MW for the 3 Phases to have Commercial Date of Operation by January 01, 2011 for Phase I, by June 01, 2011 for Phase II and January 01, 2012 for Phase III.
8	AVOTECH CORP.	Construction and Installation of 1.4MVA substation steel structure-HRD(S) pte.ltd	Electrical Cons't	Php 1.320M	-	Discussion on-going	The Japanese' purchasing officer is very particular about the material details and requires every single item reflected in the BM.
9	AVOTECH CORP.	Supply & Installation of 3-Units 333KVA Transformers at Substaion O	Electrical Cons't	Php 1.69 M	-	Discussion on-going	The Japanese' purchasing officer is very particular about the material details and requires every single item reflected in the BM.

## 필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

10	Baljurashi Industrial Engineering	Sorsogon Cooperative Mini Hydro Projects	Hydro	-	-	2 for prefeasibility and project financing 2 for upgrading from 0.4 to 4.0 MW	-
11	Oriental Energy	Timbaban Hydropower Project	Hydro	US\$50 M	Visayas	Under development, awaiting DOE RE Service Contract	-
12	Oriental Energy	Solar Energy Project, Philippines	Solar	US\$ 3-4M/project	-	Under development	-
13	BRONZEOAK PHILIPPINES, INC.	15 MW Biomass Power Plant by San Carlos BioPower Inc.		US\$45 M	-	Securing Environmental Compliance Certificate, Securing Off-take Agreements, Securing Biomass Supply Agreements, Finalizing technical design and layout	Exploring business opportunities with potential Co-developer/ equity partners; Suppliers/ EPC contractors
14	BRONZEOAK PHILIPPINES, INC.	South Bukidnon Bioenergy, Inc. ("BUKIDNON")	Bio Energy	Php 4.5 Bil.	-	Agro-industrial status of land – granted by the DAR in December 2008, ECC– secured, BOI– registered on 2008, Cane Supply – detailed land survey utilising GIS technology complete and part of Cane Supply report. MOU entered into with Department of Formation of Cane Association is underway together with discussions with potential cane consolidator, Sugar Regulatory Administration – certification is being secured, Electricity Connection – MOA entered into with FIBECO. System Impact Study for Transco system complete and for FIBECO system almost complete, Equipment Procurement – bids received on 2008. A recent turn-key bid has been received in March 2009, Ethanol Sales – Petron has indicated an interest in entering into a long term ethanol offtake agreement. Next step is to commence detailed price negotiation, CO2 Sales – interested offtaker has been identified with final terms under negotiation, Technical design and layout completed, EPC bids received – for resubmission and evaluation	Looking for Equity Partner(s)
15	CBNet Business Consultancy	Langogan Hydropower(6.8MW)	Hydro	-	-	-	-
16	CBNet Business Consultancy	Wind energy	Wind	-	-	-	-
17	CBNet Business Consultancy Services	Biofuel Power Generation from Jatropha (concept)	Biofuel	-	Luzon	-	<p>A well-conceived 2,000 hectare Jatropha plantation has the potential to yield ca. 13t seed per hectare per year. This can generate ca. 9,400t CVO per year and 17,400t biomass residue (seedcake) per year. Estimates show that:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 9,400t CVO is enough to power a ca. 7MW liquid biofuel power plant,</li> <li>- 17,400t seedcake is enough to power a ca. 4MW biomass power plant.</li> </ul> <p>Such a project has significant social and environmental benefits as well as potential for decentralized, renewable energy. As this is a concept project, that has wide replicability potential in the Philippines and elsewhere, a feasibility study needs to be undertaken as the agronomical, energy, technical and economic conditions should be closely examined as a first step. Thereafter, a business plan should be prepared that will determine the financial</p>



필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

							and operational details as well as the business structure of a joint venture. Following that, a pilot plantation of 2,000 hectares will help to fine tune the details of a business model that has huge potential for poverty alleviation, energy independence, switching away from fossil fuel, and reducing human impact on the climate to name just a few of the benefits
18	CBNet Business Consultancy Services	Langogan 6.8 MW Hydropower Project (Palawan)	Hydro	TPC = U\$19.84 M	-	Feasibility study completed; all permits & rights obtained; debt financing available. Equity partner sought	The Renewable Energy Act of 2008 and its Implementing Rules and Regulations provides for a set of incentives (portfolio standards, tax & import duty breaks, tariff) that provide a framework to support the development of RE projects. The Actfeed-in also provides that power from intermittent renewable sources must always dispatch.
19	CBNet Business Consultancy Services	Sagada Wind Energy Project (Northern Luzon)	Wind	TPC = \$42M	NLuzon	Underlying data & economic assessments being re-validated	The Renewable Energy Act of 2008 and its Implementing Rules and Regulations provides for a set of incentives (portfolio standards, tax & import duty breaks, tariff) that provide a framework to support the development of RE projects.feed-in
20	CLEANSAVE WASTE CORP.	Waste to Energy Projectusing Steam Injected Autoclave Systems, Philippines	Biomass		-	1) Environmental Clearance Certificate (ECC) for 1st project site processing 2000 tpd of MSW: 100% Secured, 2) Philippine Patent to CleanSave Process: 100% granted, 3) NDA with Government Owned Controlled Corporation (GOCC) as a potential strategic investor; now undergoing due diligence: 100% Signed 4) Letter of Interest to the Philippine DNA to signify its intention of developing it into a CDM project; 100% submitted 5) 25 year contracts for the supply of 2000 tons per day (tpd) of MSW with a group of MSW haulers for its 1st plant; 100% secured 6) two project sites covering a total of 67 hectares: 100% Conditionally purchased and Ownership transfer under process 7) 25 year contracts on unrestricted delivery of MSW in the jurisdiction of two Local Government Units (LGU); 100% Secured 8) 25 year contract for Medical Waste from Philippine hospitals: 100% secure 9) Pre Feasibility Study: 100% Completed 10) Finance arrangement 30%; Currently looking for potential equity investors for stage 1: There is also an ongoing due diligence for a possible maximum of 20% equity investment is being conducted by a Philippine Government Owned Corporation	Mandate for CDM or CER sale is with TFS Green UK. Dealings on CER shall be coursed through or done in coordination with TFS Green UK.
21	ENVIRONMENT MANAGEMENT & TECHNOLOGY UNLIMITED OF	ALAMINOS INTEGRATED WATER RESOURCES PROJECT	Hydro	U\$ 18 – 20 M	-	Full Feasibility Study Completed, M.O.U. with Alaminos City Government concluded, T.O.R. for	-

필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

	THE PHILIPPINES					Finalization	
22	ENVIRONMENT MANAGEMENT & TECHNOLOGY UNLIMITED OF THE PHILIPPINES	SUNWEST HYDRO PROJECT	Hydro	U\$ 4.0 M	-	Full Feasibility Study Completed, Electro Mechanical Equipment supply for bidding, Full Automation must be included	-
23	ENVIRONMENT MANAGEMENT & TECHNOLOGY UNLIMITED OF THE PHILIPPINES	VILLASIGA HYDRO PROJECT	Hydro	U\$ 16.0 M	-	Full Feasibility Study Completed, Electro Mechanical Equipment supply for bidding, Full Automation must be included	-
24	ENVIRONMENT MANAGEMENT & TECHNOLOGY UNLIMITED OF THE PHILIPPINES	WIND POWER GENERATION FOR SMALL BUILDINGS IN CLUSTER	Wind	U\$ 4~6 M	-	Conceptual Study and Model Finalized, Engineering and Feasibility Study to be done, Seek JV / Equity Investor, EPC Supply	-
25	ENVIRONMENT MANAGEMENT & TECHNOLOGY UNLIMITED OF THE PHILIPPINES	UPGRADING OF HEDGOR "8" HYDRO PLANTS	Hydro	U\$ 20M	-	Electro Mechanical Equipment for Bidding end of 2009	-
26	FIRST GEN CORP.	15-20 MW Kulaman Run-of-River Hydroelectric Plant Project	Hydro	~ U\$ 50M	-	The Project is in the Preliminary/Detailed Engineering Design stage with some of the key permits and endorsements already obtained.	-
27	FIRST GEN CORP.	15-30 MW Puyo Hydroelectric Plant Project	Hydro	~ U\$ 75M	-	The Project has recently completed its Feasibility Study and is nearing commencement of the Preliminary/Detailed Engineering Design. Majority of the Project's key permits and endorsements are already obtained.	-
28	FREIDRICH ENTERPRISE	Solar Power as Alternative Source of Power for a Resort	Solar	-	-	The system is currently undergoing a study	The Owner is willing to assist us in doing studies and analysis on determining the best possible Power Solution for his home.
29	GLOBAL TRADE MANAGEMENT CONSULTANCY SERVICES	DEVELOPMENT AND PROMOTION OF BIOFUEL-BASED ENTERPRISES WITH COCONUT AND JATROPHA FARMING SYSTEMS IN LAGUNA AND OTHER AREAS	Bio Energy	-	-	Municipalities with large potential areas for Jatropha and the expansion or replanting of coconut will be selected for the project. Areas which were logged over of coco lumber but without replanting will also be preferred. This project will be implemented in the Fourth District of Laguna particularly in the municipalities of Sta. Maria, Mabitac, Famy, Siniloan, Lumban, Kalayaan, Cavinti, Luisiana, Pakil, Pangil and Paete. Estimates by Godilano (2008) showed about 10,000 hectares of possible coconut+Jatropha curcas areas and another 40,000 hectares that can be used with coconut+Jatropha but would require slope stabilization technology. On-farm demonstration cum trial of biofuel-based farming systems (BBFS) that integrates	-

## 필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

						coconut, jatropha and fuelwood will be established with the participation of at least five farm partners in each municipality. At least one hectare will be planted to five modules of BBFS.	
30	JEHYDRO POWER VENTURES, INC.	AMANDORAGA FALLS MINI-HYDRO ELECTRIC PROJECT	Hydro	4 megawatts (PhP 10 M)	-	Seeking Memorandum Of Understanding with Governor.	-
31	JEHYDRO POWER VENTURES, INC.	GUIMARAS ILOILO POWER BRIDGE AND CEBU NEGROS POWER BRIDGE	-	-	-	Exploratory and data gathering on ocean current velocity	-
32	LAGUNA BIOFUELS DEV'T COOPERATIVE	DEVELOPMENT & PROMOTION OF BIOFUEL-BASED ENTERPRISES WITH JETROPHA-COCONUT FARMING SYSTEMS IN LAGUNA AND OTHER AREAS	Biomass	US\$ 5.0 M	-	ON GOING	Programs on hold due to lack of financing
33	LGU OF NORTHERN SAMAR	RE Development (Mini-Hydro & Wind Power)	Hydro & Wind		-	Request for Letter of Interest from interested Investors	Need funds for the preparation of detailed feasibility study and engineering design
34	ORIENTAL MINDORO ELECTRIC COOPERATIVE, INC. (ORMECO)	2.1 MW LOWER & 2.1 MW UPPER LINAO CAWAYAN RIVER MINI HYDRO PROJECT	Hydro	US\$2- 2.5M/ MW	-	The Detailed Engineering Design will complete on September this year. MOA for major loan has been signed and only minor requirements are being complied for release.	Our plan is to construct first the lower hydro, since it can easily be done because of short headrace. While in commercial operation it can help funding the construction of upper hydro, hence minimizing the loan from the funder DBP. ORMECO had negotiation with DBP to handle the CDM to upset and help in paying the loan for the project.
35	PACIFIC ECOLOGY & ENVIRONMENT, INC.	2 MW Biomass Power Plant	Biomass	-	-	Feasibility Study	-
36	Pasig Agricultural Development & Industrial Supply Corp	Energy Power Plant	Biomass	-	-	The project is under the feasibility study stage.	Detailed project information to be submitted and discussed during the actual meeting.
37	PERPETUITY CONSULTANCY INTERNATIONAL	Waste Management Collection, Biogas	Biomass	-	-	Start-up	
38	PHILIPPINE SOCIETY OF AGRICULTURAL ENGINEERS	Rice Husk Biomass to Energy Projects in the Philippines	Biomass	US\$2,000/k W	-	10 Feasibility studies have been done in the Philippines	A special purpose company is necessary to package several projects in the Philippines. This will enable bundling or programmatic CDM activity.
39	Phil-Bio Sciences	Tacloban Multifuel Biomass Project	Biomass	US\$ 9 M	-	Project Idea Note (PIN) has been prepared. PhilBIO made CDM baseline evaluation of the project activity. The ECC application is currently being prepared to ensure that the project is compliant with DENR standards. Project Design Document (PDD) is currently being prepared. Soil test was already conducted to determine appropriate site for the cogeneration facility.	Ground breaking ceremony was held in July 2009. Project implementation will commence towards the end of 2009.
41	PHILIPPINE VETERANS BANK	TACLOBAN MULTI FUEL POWER PROJECT	-	PhP 495 M	-	-	-
42	PHILIPPINE VETERANS BANK	AMERTECH CORPORATION COCA COLA PROJECT	-	PhP 148 M for 4 plants	-	-	-
43	PHILIPPINE	TOLEDO CITY	-	PhP 170 M	-	-	-

## 필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

	VETERANS BANK	BONDS (HOTEL PROJECT)					
44	PHILIPPINE VETERANS BANK	ANGELES CITY SPORTS COLISEUM	-	Php 600M	-	-	-
45	PHILIPPINE VETERANS BANK	ZAMBOANGA SIBUGAY ROVINCIAL HOSPITAL	-	Php 310 M	-	-	-
46	PNOC RC	Sicopong(17.8MW)	Hydro	U\$ 44.5M	Negros Oriental	Pre-Development Permit	-
47	PNOC RC	Jalaur(20.0MW)	Hydro	U\$ 300M	Iloilo	Pre-Development Permit	-
48	PNOC RC	Pacuan-Guinobaan(33MW)	Hydro	U\$ 82.5M	Negros Oriental	Pre-Development Permit	-
49	PNOC RC	Okoy(11MW)	Hydro	U\$ 27.5M	Negros Oriental	Pre-Development Permit	-
50	PNOC RC	Siaton(5.4MW)	Hydro	U\$13.75M	Negros Oriental	Pre-Development Permit	-
51	PNOC RC	Dulangan(18.0MW)	Hydro	U\$ 45M	Oriental Mindoro	Pre-Development Permit	-
52	PNOC RC	Saltan B(24.0MW)	Hydro	U\$ 60M	Kalinga	Pre-Development Permit	-
53	PNOC RC	Pasil B(20.0MW)	Hydro	U\$50M	Kalinga	Pre-Development Permit	-
54	PNOC RC	Pasil C(22.0MW)	Hydro	U\$ 55 M	Kalinga	Pre-Development Permit	-
55	PNOC RC	Natalang B(45.0MW)	Hydro	U\$ 112.5M	Benguet	Pre-Development Permit	-
56	PNOC RC	Abuan(60MW)	Hydro	U\$ 150M	Isabela	Pre-Development Permit	-
57	PNOC RC	Mainit(80MW)	Geothermal	U\$ 200M	Mt. Province	Letter of Intent filed with DOE	-
58	PNOC RC	Isarog(70MW)	Geothermal	U\$ 175M	Camarines Sur	Letter of Intent filed with DOE	-
59	PNOC RC	Buguis-Tinoc(120MW)	Geothermal	U\$ 300M	Ifugao	Letter of Intent filed with DOE	-
60	PNOC RC	Mt. Labo(20.0MW)	Geothermal	U\$ 50M	Camarines Norte	Letter of Intent filed with DOE	-
61	PNOC RC	Unisan(10.0MW)	Biomass	U\$ 36M	Quezon	Due diligence being conducted	-
62	PNOC RC	Floridablanca	Biomass	U\$79.3M	-	Due diligence being conducted	-
63	PNOC RC	Cagayan de Oro(1MW)	Solar	U\$6M	Cagayan de Oro	Project site evaluation	-
64	PNOC RC	Cebu(2MW)	Solar	U\$12M	Cebu	Project site evaluation	-
65	PNOC RC	Iloilo(2MW)	Solar	U\$12M	Iloilo	Project site evaluation	-
66	PRISTINE ENERGY	Heat Recovery	-	U\$15~18M	-	Looking for project developer/ packager	Techno commercial of the turnkey project can be negotiated. Open for possible equity swap.
67	Redeemer RE ENERGY RESOURCES, INC.	Thermal Conversion Waste-T-RE	RE	U\$85M	-	Hosting, waste supply contracts with concerned local government units underway.	-
68	RENOUVEL DEV'T CORP.	Integrated Renewable Energy, Biofuel, Agroforestry Project	-	-	Lake Sebu, South Cotabato	Renouvel and the Indigenous Peoples are open to investors/joint venture partners for the development of the project area.	The Ancestral Domain is owned by the Indigenous Peoples of Lake Sebu, South Cotabato. Renouvel and the Indigenous Peoples of the area have an exclusive agreement to development the area for various renewable energy, biofuel etc.
69	SAN JOSE CITY I POWER CORP.	10 MW Rice Husk Fired Power Plant	-	Php 1.25 Bil	-	Almost Finished / Completed the Pre-development stage including Bank Financing	We are looking for an equity investor who can provide P240 Million Equity for 40% ownership.
70	SPECTRUM BLUE STEEL CORP. & GREENENERGY SOLUTIONS, INC	CITY OF SAN FERNANDO BIOSPHERE GASIFICATION FACILITY	-	U\$ 9.0 M	MM	The Project is on its front engineering design stages. Environment Impact studies is done, government permitting process is ongoing.	We seek to enter into partnership agreements with interested Korean groups in the completion of the project.
71	SPECTRUM BLUE STEEL CORP. & GREENENERGY SOLUTIONS, INC	RIZAL GASIFICATION FACILITY ( Morong, Rizal)	-	U\$ 40 M	MM	The Project is on its front engineering design stages. Environment Impact studies is done, government permitting process is ongoing.	We seek to enter into partnership agreements with interested Korean groups in the completion of the project.
72	STA. CLARA POWER CORP.	CATUIRAN MINI HYDRO PLANT PROJECT	Hydro	PHP 1.4 Billion	Naujan	Completed feasibility study, Completed Detailed Engineering Study, On-going loan application to bank,	-

필리핀투자·프로젝트뉴스 Biweekly, No.56

						Completed other government requirements needed	
73	STA. CLARA POWER CORP.	CANTAKOY MINI HYDRO PLANT PROJECT	Hydro	PHP 600 M	Danao, Bohol	Completed feasibility study, On-going detailed engineering study, On-going other government requirements needed	-
74	STA. CLARA POWER CORP.	TINOC 1 MINI HYDRO POWER PLANT PROJECT	Hydro	PHP 300 M	Tinoc, Ifugao	Completed feasibility study, On-going detailed engineering study, On-going other government requirements needed	-
75	STA. CLARA POWER CORP.	TINOC 2 MINI HYDRO POWER PLANT PROJECT	Hydro	PHP 600 M	Tinoc, Ifugao	Completed feasibility study, On-going detailed engineering study, On-going other government requirements needed	-
76	STA. CLARA POWER CORP.	TINOC 1 MINI HYDRO POWER PLANT PROJECT	Hydro	PHP 350 M	Tinoc, Ifugao	Completed feasibility study, On-going detailed engineering study, On-going other government requirements needed	-
77	STAR ELECTRIC CORP.	SAN CARLOS WIND FARM 30MW	Wind	US\$ 48.8 M	San Carlos City	On going now ; already five (5) years feasibility studies ; awaits only the PPA from electric coop	Needs Equity Investor
78	STAR ELECTRIC CORP.	CARABAO ISLAND WIND FARMS 20MW	Wind	US\$ 23 M	San Carlos City	For feasibility study	Needs Equity Investor
79	TALION EQUIPMENT & CONTRACTING, INC.	Lubang Solar and Wind Power Generation	Wind	-	-	-	-
80		Catanduanes Solar & Wind Power Generation	Wind	-	-	-	-
81	TRANS-ASIA OIL & ENERGY DEV'T CORP.	SAN LORENZO WIND FARM PROJECT	Wind	US\$125 M	-	Pre-feasibility study phase completed on 2008 which concluded that there is moderate wind regime in the area to justify putting up about 54 MW wind farm; Continuous wind monitoring being undertaken that started in September 2007. Final wind assessment done in June, confirmed the wind regime in the pre-feasibility phase.	-
82	TRUGREEN RENEWABLE ENERGY INC.	SATII Coconut Shell Charcoaling and Thermal and Electrical Power Generation from Cocogas	-	US\$ 18 M	-	PDD Preparation is Funded by the World Bank, Project Design Documents for CDM Registration : For DOE Validation, Looking for Project Investors	-
83	VISION BUILDERS CONSTRUCTION AND DEV'T CORP.	BALITINGON HYDROELECTRIC POWER PLANT AND DAM IRRIGATION, GENERAL TINIO, NUEVA ACIJA	-	PHP 30 Bil	-	-	-
84	WOODRIDGE PROPERTIES, INC.	Woodridge City	-	PhP 4 Bil	-	Planning stage	-

## ▣ 해외투자진출 관련 안내

### OIS(해외진출정보시스템) 및 '필리핀 비즈니스 클럽(온라인카페)' 운영

국내기업의 해외투자진출이 증가함에 따라 한국 정부는 해외투자진출을 효과적으로 지원하기 위해 2007.12월 해외진출정보시스템을 오픈하였으며, KOTRA 마닐라 한국투자기업지원센터는 OIS내 '필리핀비즈니스 클럽(온라인 커뮤니티)'을 운영하고 있는바 여러분의 많은 참여 및 정보공유를 바랍니다.

- **주요제공정보:** 투자뉴스, 투자자료실, FAQ, Q&A 등
- **커뮤니티이용방법:** 홈페이지([www.ois.go.kr](http://www.ois.go.kr))에서 커뮤니티(카페명: 필리핀, 비즈니스 클럽)에 접속하고 커뮤니티 가입 후 정보 이용

### 한국투자기업지원센터 고문 변호사 무료 상담

한국투자기업지원센터는 해외투자진출 기업 및 기투자 기업을 대상으로 투자진출 관련 제도 (법률, 노무, 세무) 및 경영 애로에 대한 상담서비스를 제공하고 있습니다.

전화, 이메일을 통한 상담도 가능하며, 매주 목요일 사전 예약에 의한 내방 상담을 실시하고 있는바 필리핀 진출 기업 및 진출 추진 기업의 많은 활용 바랍니다.

- 주 1회(매주 수요일) 사전 예약 업체에 한해 센터 내 고문변호사와 대면 상담
- 이메일: [hanskim@kotra.or.kr](mailto:hanskim@kotra.or.kr) / 연락처: +63-2-893-3244,1183

### 무역투자 정보포탈 (Global Window) 안내

KOTRA는 한국기업의 무역투자 활동 지원을 위해 전세계 국가에서 무역관이 수집한 정보를 Global Window([www.globalwindow.org](http://www.globalwindow.org))를 통해 제공하고 있는 바, 많은 활용 바랍니다. (해외진출정보를 제외한 일반 통상/비즈니스 정보를 국별(필리핀 등)로 검색 가능)

### 전문자료 보기 (KOTRA 마닐라 KBC 발간)

상기Global Window 회원가입 / 발간자료 / 키워드 '제목' 검색필리핀

- IPP(독립/민자발전) 프로젝트 진출가이드 (2010.5)
- 필리핀 RE(재생에너지) / CDM 프로젝트 진출가이드 (2009.10)
- ADB 프로젝트 진출가이드 (2009.9)

### 필리핀 투자뉴스 지난호 보기

필리핀 투자뉴스의 지난호를 보시기 원하시는 경우 상기 안내드린 '필리핀, 비즈니스 클럽' / '필리핀 투자프로젝트뉴스' 란에서 다운받으실 수 있으신바, 많은 활용 바랍니다.